

### 3 事業活動収支計算書

(単位：千円)

| 科 目           | 平成28年度      | 平成29年度      | 平成30年度      | 令和元年度       | 令和2年度       |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 事業活動収入の部      |             |             |             |             |             |
| 学生生徒等納付金      | 10,505,777  | 10,440,053  | 10,491,913  | 10,466,713  | 10,502,050  |
| 手数料           | 258,795     | 246,411     | 279,154     | 289,765     | 267,575     |
| 寄付金           | 55,657      | 53,066      | 65,254      | 75,739      | 110,333     |
| 経常費等補助金       | 2,206,699   | 2,344,361   | 2,368,690   | 2,409,368   | 2,640,267   |
| 付随事業収入        | 496,320     | 449,686     | 382,698     | 387,996     | 263,072     |
| 雑収入           | 333,378     | 293,518     | 271,723     | 305,780     | 344,506     |
| 教育活動収入計       | 13,856,626  | 13,827,095  | 13,859,432  | 13,935,361  | 14,127,803  |
| 事業活動支出の部      |             |             |             |             |             |
| 人件費           | 6,964,479   | 6,777,572   | 6,711,984   | 6,825,500   | 6,805,011   |
| 教育研究経費        | 4,310,569   | 4,304,670   | 4,295,690   | 4,377,317   | 4,891,570   |
| 管理経費          | 1,969,982   | 1,828,121   | 1,836,121   | 1,901,641   | 1,982,072   |
| 徴収不能額等        | 15,410      | 14,617      | 11,936      | 11,123      | 8,404       |
| 教育活動支出計       | 13,260,440  | 12,924,980  | 12,855,731  | 13,115,581  | 13,687,057  |
| 教育活動収支差額      | 596,186     | 902,115     | 1,003,701   | 819,780     | 440,746     |
| 事業活動収入の部      |             |             |             |             |             |
| 受取利息・配当金      | 108,195     | 116,074     | 130,930     | 152,901     | 168,145     |
| その他の教育活動外収入   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| 教育活動外収入計      | 108,195     | 116,074     | 130,930     | 152,901     | 168,145     |
| 事業活動支出の部      |             |             |             |             |             |
| 借入金等利息        | 2,329       | 1,426       | 1,835       | 2,040       | 1,311       |
| その他の教育活動外支出   | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| 教育活動外支出計      | 2,329       | 1,426       | 1,835       | 2,040       | 1,311       |
| 教育活動外収支差額     | 105,866     | 114,648     | 129,095     | 150,861     | 166,834     |
| 経常収支差額        | 702,052     | 1,016,763   | 1,132,796   | 970,641     | 607,580     |
| 事業活動収入の部      |             |             |             |             |             |
| 資産売却差額        | 0           | 157         | 1,042       | 29,400      | 0           |
| その他の特別収入      | 110,402     | 114,785     | 141,924     | 129,547     | 171,058     |
| 特別収入計         | 110,402     | 114,942     | 142,966     | 158,947     | 171,058     |
| 事業活動支出の部      |             |             |             |             |             |
| 資産処分差額        | 62,046      | 58,424      | 70,187      | 34,200      | 53,739      |
| その他の特別支出      | 0           | 0           | 0           | 65,318      | 0           |
| 特別支出計         | 62,046      | 58,424      | 70,187      | 99,518      | 53,739      |
| 特別収支差額        | 48,356      | 56,518      | 72,779      | 59,429      | 117,319     |
| 予備費           |             |             |             |             |             |
| 基本金組入前当年度収支差額 | 750,408     | 1,073,281   | 1,205,575   | 1,030,070   | 724,899     |
| 基本金組入額合計      | △ 640,043   | △ 1,022,741 | △ 1,920,408 | △ 3,035,151 | △ 1,519,402 |
| 当年度収支差額       | 110,365     | 50,540      | △ 714,833   | △ 2,005,081 | △ 794,503   |
| 前年度繰越収支差額     | △ 2,382,485 | △ 2,272,120 | △ 2,221,580 | △ 2,936,413 | △ 4,941,494 |
| 基本金取崩額        | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| 翌年度繰越収支差額     | △ 2,272,120 | △ 2,221,580 | △ 2,936,413 | △ 4,941,494 | △ 5,735,997 |
| (参考)          |             |             |             |             |             |
| 事業活動収入計       | 14,075,223  | 14,058,111  | 14,133,328  | 14,247,209  | 14,467,006  |
| 事業活動支出計       | 13,324,815  | 12,984,830  | 12,927,753  | 13,217,139  | 13,742,107  |

## 5 事業活動収支関係比率

・学園の比率

(単位：%)

| 比率         | 算式   | 28年度 | 29年度 | 30年度  | 元年度   | 2年度   |
|------------|--|------|------|-------|-------|-------|
| 人件費比率      | $\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$             | 49.9 | 48.6 | 48.6  | 48.4  | 47.6  |
| 人件費依存率     | $\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}}$         | 66.3 | 64.9 | 64.0  | 65.2  | 64.8  |
| 教育研究経費比率   | $\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$          | 30.9 | 30.9 | 30.7  | 31.1  | 34.2  |
| 管理経費比率     | $\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$            | 14.1 | 13.1 | 13.1  | 13.5  | 13.9  |
| 借入金等利息比率   | $\frac{\text{借入金等利息}}{\text{経常収入}}$          | 0.0  | 0.0  | 0.0   | 0.0   | 0.0   |
| 事業活動収支差額比率 | $\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$ | 5.3  | 7.6  | 8.5   | 7.2   | 5.0   |
| 基本金組入後収支比率 | $\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入-基本金組入額}}$ | 99.2 | 99.6 | 105.9 | 117.9 | 106.1 |
| 学生生徒等納付金比率 | $\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経常収入}}$        | 74.9 | 75.0 | 74.3  | 74.3  | 73.5  |
| 基本金組入率     | $\frac{\text{基本金組入額}}{\text{事業活動収入}}$        | 4.5  | 7.3  | 13.6  | 21.3  | 10.5  |
| 減価償却額比率    | $\frac{\text{減価償却額}}{\text{経常支出}}$           | 13.9 | 14.0 | 14.1  | 13.9  | 14.2  |
| 経常収支差額比率   | $\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$          | 5.0  | 7.3  | 8.1   | 6.9   | 4.3   |
| 教育活動収支差額比率 | $\frac{\text{教育活動収支差額}}{\text{教育活動収入}}$      | 6.5  | 7.2  | 5.9   | 5.9   | 3.1   |

・大学法人の比率

(単位：%)

| 比率         | 算式   | 28年度  | 29年度  | 30年度  | 元年度   | 2年度 |
|------------|--|-------|-------|-------|-------|-----|
| 人件費比率      | $\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$             | 53.6  | 53.8  | 53.0  | 53.2  | -   |
| 人件費依存率     | $\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}}$         | 72.8  | 71.9  | 70.9  | 70.8  | -   |
| 教育研究経費比率   | $\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$          | 33.0  | 33.3  | 33.4  | 33.5  | -   |
| 管理経費比率     | $\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$            | 9.0   | 8.8   | 8.8   | 8.9   | -   |
| 借入金等利息比率   | $\frac{\text{借入金等利息}}{\text{経常収入}}$          | 0.2   | 0.2   | 0.2   | 0.2   | -   |
| 事業活動収支差額比率 | $\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$ | 4.9   | 4.9   | 4.6   | 4.7   | -   |
| 基本金組入後収支比率 | $\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入-基本金組入額}}$ | 107.8 | 106.5 | 107.0 | 107.0 | -   |
| 学生生徒等納付金比率 | $\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経常収入}}$        | 73.7  | 74.7  | 74.8  | 75.1  | -   |
| 基本金組入率     | $\frac{\text{基本金組入額}}{\text{事業活動収入}}$        | 11.8  | 10.8  | 10.8  | 10.9  | -   |
| 減価償却額比率    | $\frac{\text{減価償却額}}{\text{経常支出}}$           | 11.8  | 11.9  | 11.8  | 11.8  | -   |
| 経常収支差額比率   | $\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$          | 4.1   | 3.9   | 4.5   | 4.2   | -   |
| 教育活動収支差額比率 | $\frac{\text{教育活動収支差額}}{\text{教育活動収入}}$      | 2.5   | 2.3   | 2.4   | 2.2   | -   |

出典：『令和元年度版 今日の私学財政 大学・短期大学編』日本私立学校振興・共済事業団  
 大学法人の比率は、医歯系法人を除く大学法人平均値です。

